

# СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ НИУ «БЕЛГУ» - 2036

Даты проведения: 4-5 и 7 февраля 2025 г.

Время проведения: 9.30 – 17.30

Место проведения: МКЦ, «Проектория»

Философия сессии

стремление к обеспечению вклада каждого в технологическое лидерство страны, объединяя науку, инновации, образование, воспитание, чтобы стать драйвером, способным мыслить системно, действовать креативно и находить решения для глобальных вызовов.

Цели сессии

Формулировка целей развития на 2025 год с учетом актуальной федеральной и региональной повестки, современных вызовов

Определение задач для достижения целей и выработка конкретных действий, обеспечивающих получение результатов (с измеримыми метриками)

Максимальное вовлечение коллектива в процессы изменений, стимулирование со-творчества и процесса формирования прорывных проектных инициатив

## План проведения сессии

1

04.02.2025

9.00 – 9.30

Регистрация участников

### Такт 1. Введение в контекст

9.30 – 11.30

Приветственное слово.

Презентация целей и философии сессии (Карловская Е.А.)

Фокусы и цели: технологическое лидерство, 5 стратегических инициатив (Скрипникова Е.В.), интеграция (Черницын А.Е.), вовлеченность (Гальцев А.В.).

Самоопределение в отношении целей

Электронное голосование

### Такт 2. Определение ключевых факторов успеха

11.30 – 12.30

Фиксация и обсуждение возможностей и рисков с учетом позиций разных целевых групп

Работа в группах

### Такт 3. Командный батл

12.30 – 13.30

Защита группами позиций разных целевых групп

Электронное голосование по итогам каждого батла



### Такт 4. Собственная деятельная позиция

14.30 – 15.30

Формулировка и синхронизация индивидуальных профессиональных целей с целями университета

Работа в парах

### Такт 5. Сборка смыслов

15.30 – 17.30

Уточнение приоритетных целей

Электронное голосование

2

05.02.2025

Регистрация участников

### Такт 1. Обсуждение стратегических инициатив с учетом принципов

Формирование задач, синхронизация их вклада в достижение цели по каждой стратегической инициативе

Работа в группах

### Такт 2. Экспертиза задач

Формирование реестров задач с учетом их соответствия принципам

Работа в группах

### Такт 3. Распределение задач

Самоопределение (выбор) задач, определение дефицитов

Делегирование задач

Фокусировка на действиях (на решении задач в со-творчестве)

Работа в группах



### Такт 4. Смыслы года со-творчества

Общее видение смыслов

Дерево смыслов

3

07.02.2025

Регистрация участников

### Такт 1. Пленарное заседание

Презентация результатов работы групп

Итоги работы групп

Определение приоритетных целей

Электронное голосование

Формирование дорожной карты

### Такт 2. Проектные идеи

Формулировка потенциальных идей для проектной сессии

Открытый микрофон

Подведение итогов. Рефлексия.

### Результаты:

Сформирована дорожная карта на 2025 год  
Предложено не менее 5 проектных идей по 5 стратегическим инициативам